

Pensilvania, octubre de 2025

Doctor

**JUAN CARLOS LOAIZA SERNA**

Rector

IES CINOC

La Ciudad

Asunto: Resumen Informe Segundo avance Cualitativo POA 2025

Respetado Rector

De acuerdo a la información enviada por cada una de las áreas y la cual se encuentra consignada en detalle en el archivo Excel que se anexa al presente informe, me permito realizar un resumen de los avances logrados a la fecha por variable estratégica

A continuación, se realizan algunas alertas por proyecto y variable que pueden presentar incumplimiento al finalizar la presente vigencia

### **Variables Direccionadoras de Futuro**

#### **Variable Oferta y Calidad de Programas y Servicios:**

- % de incremento de convenios firmados con el sector productivo para el desarrollo de pasantías. Esto por cuanto el año anterior se realizaron 24 pasantías y durante el presente año se han logrado 17
- N°. de estrategias implementadas por institución de educación media. Se esta implementado la estrategia con la Escuela Normal Superior de la Presentación pero no se tiene claro porque el acompañamiento para la presentación de las pruebas SABER PRO se considera estrategia de articulación y cuáles son sus aportes a los procesos de articulación con la Educación Superior.
- 1 análisis a nivel de perfil de un posible nuevo programa: Se sugiere socializar ante el Consejo Académico cual es la propuesta del programa de turismo a que área del conocimiento quedaría vinculado y un cronograma para la elaboración del documento maestro, bien sea en alianza con otra entidad.
- 70 % de ejecución de los planes de trabajo cada año de los centros de práctica: Se recomienda determinar con mayor claridad y de acuerdo al Plan cuatrianual aprobado

para los centros el año anterior el avance en los grandes proyectos establecidos en los mismos.

### **Variable Investigación, Proyección Social e Internacionalización**

Variable Investigación:

- Mínimo tres (3) proyectos de investigación anuales por línea de investigación: A la fecha se cita por investigación la existencia de 6 líneas de investigación por lo cual deberían existir 18 proyectos en marcha, en el informe se citan 11 proyectos en ejecución.
- Mínimo una (1) estrategia territorial aplicada en CT+I: Es importante en el informe final se queda claro por que los proyectos de investigación se consideran como estrategia territorial aplicada
- Mínimo tres (3) proyectos colaborativos anuales: En el informe se citan dos proyectos
- 

Variable Proyección Social:

- Seguimiento de, por lo menos, el 70 % de los egresados por programa académico: Es necesario especificar por programa el número de egresados de las cohortes a las que se les esta realizando seguimiento para verificar que realmente comprenden el 70%.

Variable Internacionalización:

- **NO se cuenta con información del Proyecto de Bilingüismo**

Variables Palanca

**Variable Modelo Pedagógico:**

- No se cuenta con información de avance.

Variables de Apoyo

Variable Suficiencia, Competencia y Pertinencia del TH

- Formulación, aprobación y provisión de una (1) planta temporal anual.: Se tienen avances parciales.
- 25% del plan de desarrollo docente del cuatrienio en ejecución: No se ha iniciado la formulación del plan de desarrollo docente

Variable Ambiente Laboral:

- Un (1) documento diagnóstico de GC. No se cuenta con avance frente al particular y por tanto no se ha avanzado en su ningún % de ejecución

Recomendación General:

Dado el alto número de contrataciones directas que ha venido realizando la entidad desde años anteriores y que se ha incrementado nuevamente durante el presente año es muy importante definir con claridad cuales obedecen al funcionamiento de la entidad y cuales a proyectos y estos últimos establecer puntos de sostenibilidad de los mismos o estrategias de cofinanciación con entidades externas.

**GLORIA MARIA HOYOS GIRALDO**

Profesional Especializado